



FIȘA DISCIPLINEI

PROCESUL DECIZIONAL ÎN POLITICA EXTERNĂ ȘI ÎN POLITICA INTERNAȚIONALĂ

Anul universitar 2025-2026

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2. Facultatea	Facultatea de Studii Europene
1.3. Departamentul	Școala Doctorală Relații Internaționale și Studii Europene
1.4. Domeniul de studii	Relații Internaționale și Studii Europene
1.5. Ciclu de studii	Studii universitare de doctorat
1.6. Programul de studii / Calificarea	Relații Internaționale și Studii Europene / Doctor în Relații internaționale și Studii Europene
1.7. Forma de învățământ	Cu frecvență

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei			PROCESUL DECIZIONAL ÎN POLITICA EXTERNĂ ȘI ÎN POLITICA INTERNAȚIONALĂ				Codul disciplinei	SLR0218
2.2. Titularul activităților de curs			Prof.dr. abil. Melania-Gabriela Ciot					
2.3. Titularul activităților de seminar			Prof.dr. abil. Melania-Gabriela Ciot					
2.4. Anul de studiu	2	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	OP	

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp pentru studiul individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe (AI)					100
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					100
Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					64
Tutoriat (consiliere profesională)					Var
Examinări					Var
Alte activități					Var
3.7. Total ore studiu individual (SI) și activități de autoinstruire (AI)				264	
3.8. Total ore pe semestru				312	
3.9. Numărul de credite				11	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	nu este cazul
4.2. de competențe	nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs, videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Sala de curs, videoproiector

6.1. Competențele specifice acumulate¹

Competențe profesionale/esențiale	- C5.1 Identificarea conținutului și funcționării proceselor de negociere și de luare a deciziilor; - C5.2 Corelarea metodelor de luare a deciziilor și negociere cu specificul cultural local, regional sau național; - C5.3 Aplicarea metodelor de luare a deciziilor și negociere în condiții de risc și de incertitudine decizională; - C5.4 Formularea și aplicarea unor criterii specifice pentru a determina relevanța unor decizii; - C5.5 Elaborarea coerentă și integrată a unui plan de luare a deciziilor.
Competențe transversale	- CT 2 Coordonarea realizării unui proiect în echipă cu asumarea de roluri de conducere specifice; - CT 3 Realizarea unui plan de dezvoltare prin formarea profesională, prin utilizarea eficientă și selectivă a surselor și resurselor de comunicare și instruire continuă (biblioteci, internet, baze de date, cursuri on-line, etc).

6.2. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul cunoaște: - principalelor teorii și modele de luare a deciziilor aplicabile în relațiile internaționale. - procesele și tehnicile de negociere și mediere în luarea deciziilor în contexte bilaterale și multilaterale. - actorilor relevanți (statali și non-statali) implicați în procesele de luare a deciziilor, negociere și mediere.
Aptitudini	Studentul este capabil să : -elaboreze și evalueze strategii de luare a deciziilor în funcție de contextul geopolitic și cultural. - comunice, asculte activ și argumenteze în situații de negociere. - aplice tehnicile de mediere pentru facilitarea dialogului și soluționarea conflictelor. - utilizeze eficiente instrumentele de analiză a intereselor și pozițiilor părților implicate într-un conflict.
Responsabilități și autonomie	Studentul are capacitatea de a lucra independent pentru: - a gestiona în mod responsabil procese de luare a deciziilor în numele unei organizații sau instituții. - a dezvolta o atitudine proactivă în abordarea conflictelor și promovarea dialogului constructiv. - a asuma rolul de facilitator imparțial în medierea disputelor, respectând principiile etice și deontologice. - formularea de soluții viabile și echilibrate în situații de criză sau conflict internațional.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Îmbogățirea cunoștințelor referitoare la procesul luării deciziilor în politica externă din punct de vedere teoretic și practic.
---------------------------------------	--

¹ Se poate opta pentru competențe sau pentru rezultatele învățării, respectiv pentru ambele. În cazul în care se alege o singură variantă, se va șterge tabelul aferent celeilalte opțiuni, iar opțiunea păstrată va fi numerotată cu 6.



7.2 Obiectivele specifice

- Formarea abilităților de utilizare a diferitelor modele de luare a deciziilor;
- Dezvoltarea abilităților de comunicare în cadrul negocierilor internaționale;
- Identificarea tipului de negociere în funcție de specificul cultural al partenerului de negociere.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Introducere: Fundamentele procesului decizional în relațiile internaționale Obiectul și relevanța studiului deciziei în politica externă. Relația dintre decizie, politică externă și sistemul internațional. Nivelurile de analiză: individual, statal, sistemic. Evoluția studiilor decizionale în știința politică și relațiile internaționale.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i> . Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing. Meerts, Paul, <i>Workbook on International Negotiations</i> , Netherlands Institute of International Relations "Cligendale", 2013. Pușcaș, Vasile, <i>România spre Uniunea Europeană. Negocierile de aderare (2000-2004)</i> , Iași, Institutul European, 2007.
Teorii generale ale procesului decizional Modele clasice: rațional, organizațional, birocratic, incremental. Modelul lui Allison: Rational Actor, Organizational Process, Bureaucratic Politics. Critici și evoluții contemporane. Aplicații în analiza politicii externe.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i> . Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing.
Alternative ale modelelor de luare a deciziilor Modelul cibernetic Teoria prospectivă Teoria polieuristică	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022.
Alternative ale modelelor de luare a deciziilor Modelul fluxurilor multiple Abordările psihologice - Gândirea de grup - Sistemul de consiliere - Abordarea cognitivă Stiluri de leadership și modele comportamentale. Analiza comparată: SUA, China, Rusia, UE.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i> . Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing.
Instituțiile decizionale în politica externă Actorii principali: guvern, președinte, parlament, ministere, servicii de informații. Coordonare și conflict interinstituțional.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Jost T, Kertzer JD, Min E, Schub R. Advisers and Aggregation in Foreign Policy Decision Making. <i>International Organization</i> . 2024;78(1):1-37. doi:10.1017/S0020818323000280 Kaarbo, Juliet, and Cameron G. Thies (eds), <i>The Oxford Handbook of Foreign Policy Analysis</i> , Oxford Handbooks, Oxford Academic, 22 Feb.



Rolul consilierilor și al think-tank-urilor. Modele instituționale în democrații și regimuri autoritare.		2024), https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780198843061.001.0001 .
Dimensiunea internă a procesului decizional Politica internă și presiunile publice. Opinie publică, media și rețele sociale. Grupuri de interese, partide politice și ONG-uri. Dilema politică internă-externă în luarea deciziilor.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. Juliet Kaarbo, A., "Foreign Policy Analysis Perspective on the Domestic Politics Turn in IR Theory", în <i>International Studies Review</i> , Volume 17, Issue 2, June 2015, Pages 189–216, https://doi.org/10.1111/misr.12213 Hamilton, Daniel S., Tiilikainen, Teija Helena (editor/s), <i>Domestic determinants of foreign policy in the European Union and the United States</i> , Washington ; Helsinki : Center for Transatlantic Relations ; Finnish Institute of International Affairs, 2018 - https://hdl.handle.net/1814/70404
Procesul decizional în organizațiile internaționale ONU, NATO, UE – mecanisme decizionale și negocieri instituționale. Modele de coordonare multi-nivel. Interdependență și suveranitate partajată. Caz: procesul decizional al UE în politica externă comună.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Reinalda, B., Verbeek, B., Decision Making Within International Organisations , London, Routledge, https://doi.org/10.4324/9780203694336 . Sommer, T., Tallberg, J., <i>Decision-Making in International Organizations: Actors, Preferences, and Institutions</i> , 2016, conference paper, https://www.researchgate.net/publication/302907044_Decision-Making_in_International_Organizations_Actors_Preferences_and_Institutions .
Idiosincrazii în procesul decizional	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i> . Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing. Smith, C., <i>Personality in Foreign Policy Decision-Making</i> , (2020).
Criza și decizia: managementul situațiilor critice Decizia sub presiunea timpului și incertitudinii. Modele de gestionare a crizelor internaționale. Studiu de caz: Criza rachetelor din Cuba / Criza din Ucraina / Pandemia COVID-19. Lecții pentru analiza contemporană a deciziilor.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Richardson JL. <i>Crisis Diplomacy: The Great Powers since the Mid-Nineteenth Century</i> . Cambridge University Press; 1994. Fischbacher-Smith, D. Foreign policy crises. In: Penuel, K.B., Statler, M. and Hagen, R. (eds.) <i>Encyclopedia of Crisis Management</i> . SAGE: Thousand Oaks, CA, USA, (2013).
Negocierea și diplomația în procesul decizional Negocierea ca instrument decizional. Teorii ale negocierii: rațională, comportamentală, constructivistă.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaționale</i> , Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. Meerts, Paul <i>Diplomatic Negotiation. Essence and Evolution</i> , Netherlands Institute of International Relations "Cligendale", 2015, pp. 251-262.



Cazuri: acordul nuclear cu Iranul, negocierile climatice.		Puşcaş, Vasile, <i>EU Accession Negotiations (A Handbook)</i> , Wien: Hulla&Co Human Dynamics, 2013, www.renanetwork.org/documents/wgroups/EU%20Accession%20Negotiations%20_Handbook.rar , p. 13-20. Puşcaş, Vasile, <i>România spre Uniunea Europeană. Negocierile de aderare (2000-2004)</i> , Iaşi: Institutul European, 2007.
Modele comparative de decizie în politica externă SUA, China, Uniunea Europeană, Rusia, România. Stiluri de decizie şi structură instituţională. Impactul culturii politice şi al tradiţiilor strategice. Lecţii comparative pentru analiza deciziilor complexe.	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Zaidi, K., "Approaches to Decision Making in Foreign Policy: Literature Review", în <i>Journal of Political Science and International Relations</i> , 4(2):48, mai 2021, DOI: 10.11648/j.ipsir.20210402.14 . Zentall, Thomas R., Crowley, Philip H. (eds.), <i>Comparative Decision-Making</i> , Oxford University Press, 2013.
Tendinţe contemporane în procesul de luare al deciziilor Impactul globalizării, al IA şi al digitalizării asupra procesului decizional. Noi actori: corporaţii, reţele transnaţionale, mişcări sociale. Modele emergente de guvernanta globală. Sinteza şi reflecţii pentru cercetarea doctorală: cum studiem decizia azi?	Prelegerea academică, dialogul colectiv	Houghton, David Patrick „Decision-Making Approaches and Foreign Policy”, în <i>The Oxford Handbook of Foreign Policy Analysis</i> , Oxford University Press, 2024. Ortiz, Alvaro, Rodrigo, Tomasa, Geopolitics, Geoeconomics and Risk: A Machine Learning Approach , Cornell University, 14 octombrie 2025, https://www.arxiv.org/pdf/2510.12416 .
Bibliografie - Allison, Graham T., & Zelikow, Philip (1999). <i>Essence of Decision: Explaining the Cuban Missile Crisis</i> (2nd ed.). New York: Longman. - Breuning, Marijke (2007). <i>Foreign Policy Analysis: A Comparative Introduction</i>. New York: Palgrave Macmillan. - Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i>. Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing. - Ciot, Melania-Gabriela, <i>Negocieri internaţionale</i>, Cluj-Napoca, Presa Universitară Clujeană, 2022. - Hermann, Charles F. (1990). <i>Changing Course: When Governments Choose to Redirect Foreign Policy</i>. <i>International Studies Quarterly</i>, 34(1), 3–21. - Hill, Christopher (2016). <i>Foreign Policy in the Twenty-First Century</i>. London: Palgrave. - Hudson, Valerie M. (2014). <i>Foreign Policy Analysis: Classic and Contemporary Theory</i> (2nd ed.). Lanham: Rowman & Littlefield. - Kaarbo, Juliet, and Cameron G. Thies (eds), <i>The Oxford Handbook of Foreign Policy Analysis</i>, Oxford Handbooks, Oxford Academic, 2024. - Janis, Irving L. (1982). <i>Groupthink: Psychological Studies of Policy Decisions and Fiascos</i> (2nd ed.). Boston: Houghton Mifflin. - Levy, Jack S., & Thompson, William R. (2011). <i>Causes of War</i>. Hoboken: Wiley-Blackwell. - Neack, Laura (2018). <i>The New Foreign Policy: Power Seeking in a Globalized Era</i> (5th ed.). Lanham: Rowman & Littlefield. - Snyder, Richard C., Bruck, H. W., & Sapin, Burton (2002). <i>Foreign Policy Decision-Making (Revisited)</i>. New York: Palgrave Macmillan.		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observaţii



Analiza unor procese de luare a deciziilor bazate pe modelele tradiționale (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Analiza unor procese de luare a deciziilor bazate pe modelele alternative (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Analiza idiosincronică a luării deciziilor într-un caz politico-diplomatic (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Analiza idiosincronică a luării deciziilor într-un caz ce implică și actori non-statali (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Analiza idiosincronică a luării deciziilor în situații de criză (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Analiza idiosincronică a luării deciziilor la nivel individual (x2)	Studiu de caz, dezbateri	Studii de caz prezentate de doctoranzi
Bibliografie: 1. Ciot, Melania-Gabriela (2014). <i>Negotiation and Foreign Policy Decision-Making</i>. Newcastle upon Tyne: Cambridge Scholars Publishing. 2. Ciot, Melania-Gabriela (coord.) (2018). <i>Negotiation and Decision-Making in the European Union</i>. Cluj-Napoca: Presa Universitară Clujeană. 3. Goldstein, Judith, & Keohane, Robert O. (Eds.) (2020). <i>The Politics of Global Governance: International Organizations in an Interdependent World</i> (5th ed.). New York: Routledge. 4. Hill, Christopher, & Smith, Michael (Eds.) (2011). <i>International Relations and the European Union</i> (2nd ed.). Oxford: Oxford University Press. 5. Kahneman, Daniel (2011). <i>Thinking, Fast and Slow</i>. New York: Farrar, Straus and Giroux. - Hermann, Charles F., & Hermann, Margaret G. (1989). "Who Makes Foreign Policy Decisions and How: An Empirical Inquiry." <i>International Studies Quarterly</i>, 33(4), 361–387. 6. Mayer, Frederick W. (2010). <i>Narrative Politics: Stories and Collective Action</i>. Oxford: Oxford University Press.		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

După acest curs, studenții vor putea avea o carieră de succes în domeniul relațiilor internaționale și a diplomației, având competențele necesare desfășurării activităților în cadrul organizațiilor non-guvernamentale, al ministerelor, ambasadelor sau administrațiilor publice și regionale.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	participare la activitățile de curs, studierea bibliografiei de specialitate	Oral	80%
10.5 Seminar/laborator	participare la activitățile de seminar, prezentare de caz, dezbateri	Colocviu	20%



10.6 Standard minim de performanță			
Pentru admis: Prezentarea unui studiu de caz referitor la o decizie de politică externă și analiza idiosncratică a deciziei respective.			

11. Etichete ODD (Obiective de Dezvoltare Durabilă / Sustainable Development Goals)²

	Eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă, ODD 16, ODD 17							

Data completării:
01.10.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în Școala Doctorală

Semnătura Școala Doctorală

...

.....

² Păstrați doar etichetele care, în conformitate cu [Procedura de aplicare a etichetelor ODD în procesul academic](#), se potrivesc disciplinei și ștergeți-le pe celelalte, inclusiv eticheta generală pentru Dezvoltare durabilă - dacă nu se aplică. Dacă nicio etichetă nu descrie disciplina, ștergeți-le pe toate și scrieți "Nu se aplică".